

**Anhang**  
zum Nachhaltigkeitsbericht

20

21

# 1 Anhang Nachhaltigkeitsbericht

## 1.1 Energieverbrauch nach GRI-Gliederung

302-1 Energieverbrauch innerhalb der Organisation	Energie (MWh)				
	2017	2018	2019	2020	2021
<b>302-1a Gesamter Brennstoffverbrauch innerhalb der Organisation aus nicht erneuerbaren Quellen</b>					
Mobilität Benzin, Diesel, Gas Firmenflotte	58.6	61.3	63.2	65.7	77.9
Gebäude Erdgas verbraucht in Gebäuden im Besitz von Energie Kreuzlingen	200.6	180.2	191.1	165.7	141.7
Wärmeverbund Erdgas im Wärmeverbund im Besitz von Energie Kreuzlingen	408.1	392.8	506.4	427.9	558.9
<b>302-1b Gesamter Brennstoffverbrauch innerhalb der Organisation aus erneuerbaren Quellen</b>					
Mobilität Biogas Firmenflotte	5.1	4.5	5.4	5.0	5.2
Gebäude Biogas in Gebäuden im Besitz von Energie Kreuzlingen	10.6	9.5	47.8	41.4	94.5
Wärmeverbund Biogas und Holz im Wärmeverbund im Besitz von Energie Kreuzlingen	3'069.4	2'787.5	2'862.5	2'901.0	3'301.3
<b>302-1c Total Verbrauch</b>					
Stromverbrauch Verbrauch für Mobilität, Gebäude und Werkbetrieb im Besitz und Mietverhältnis von Energie Kreuzlingen	221.8	214.6	211.4	206.7	236.7
<b>302-1d Total verkaufte Energie</b>					
Verkaufter Strom Verkauf von Erzeugungsanlagen im Besitz von Energie Kreuzlingen	271.6	266.4	268.1	252.1	235.0
Verkaufte Wärmeenergie Verkauf von Erzeugungsanlagen im Besitz von Energie Kreuzlingen	3'477.5	3'180.3	3'368.9	3'328.9	3'860.2
<b>302-1e Totaler Energieverbrauch innerhalb der Organisation</b>					
Energieverbrauch aus erneuerbaren Quellen	3'306.8	3'016.0	3'127.1	3'154.2	3'637.7
Energieverbrauch aus nicht erneuerbaren Quellen	667.2	634.3	760.8	659.3	778.5
Total	3'974.1	3'650.3	3'887.9	3'813.5	4'416.2
Anteil erneuerbar	83.2 %	82.6 %	80.4 %	82.7 %	82.4 %

Anhang Tabelle 1: Energieverbrauch innerhalb und ausserhalb der Organisation

302-2 Energieverbrauch ausserhalb der Organisation	Energie (MWh)				
	2017	2018	2019	2020	2021
<b>302-2a Energieverbrauch ausserhalb der Organisation</b>					
Stromverkauf	115'805.4	116'072.6	100'309.9	108'609.9	110'965.0
Gasverkauf	129'596.0	123'777.0	135'235.0	141'245.0	164'313.0
<b>302-3 Energieintensität</b>					
<b>302-3a Energieintensitätsquotienten der Organisation (MWh/Vollzeitstelle)</b>	<b>81.86</b>	<b>69.73</b>	<b>80.58</b>	<b>80.71</b>	<b>94.87</b>

## 1.2 Spezifische Emissionen

Emissionen in kg CO <sub>2eq</sub> pro Vollzeitstelle oder EinwohnerIn					
	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Direkt (Scope 1)</b>					
Firmenfahrzeuge Benzin, Diesel, Erdgas pro Vollzeitstelle	344.7	334.1	376.2	397.5	473.5
Gebäudewärme pro Vollzeitstelle	750.2	625.2	719.1	636.7	552.8
Gasverbrauch für Wärmeproduktion pro Einwohner/in	3.4	3.2	4.1	3.5	4.5
<b>Indirekt (Scope 2)</b>					
Stromverbrauch für Betriebsgebäude und Firmen-Elektrofahrzeuge sowie Wärmeproduktion pro Vollzeitstelle	21.0	12.1	12.3	12.2	12.1
Stromverlusten pro Vollzeitstelle	0.2	0.1	0.1	0.1	0.1
<b>Indirekt (Scope 3)</b>					
Pendlermobilität pro Vollzeitstelle					452.4
Stromverkauf pro Einwohner/in	2.2	1.8	1.8	1.9	2.1
Gasverkauf pro Einwohner/in	1'040	985	1'066	1'059	1'223

Anhang Tabelle 2: Spezifische Emissionen

## 1.3 GRI-Index

Energie Kreuzlingen berichtet die in diesem GRI-Inhaltsindex zitierten Informationen für den Zeitraum 01.01.2021 bis 31.12.2021 unter Bezugnahme auf die GRI-Standards. Bei den themenspezifischen Standards wurden nur jene gelistet, für welche Daten vorhanden sind bzw. erhoben wurden.

## Die Organisation und ihre Berichtspraktiken

### 2-1 Organisatorische Details

- Rechtlicher Name: Energie Kreuzlingen.
- Eigentumsverhältnisse: Stadt Kreuzlingen. Rechtsform: Verwaltungsabteilung der Stadt Kreuzlingen.
- Standort Hauptsitz: Kreuzlingen, CH.
- Unternehmenstätigkeit: Netzbetrieb und Energielieferant: Strom, Gas, Wärme, Wasser.

### 2-2 Unternehmen, die in die Nachhaltigkeitsberichterstattung der Organisation einbezogen sind:

Energie Kreuzlingen (nur eine Einheit).

### 2-3 Berichtszeitraum, Häufigkeit und Kontaktstelle

- und b. Der erste Nachhaltigkeitsbericht der Energie Kreuzlingen wurde unter Bezugnahme der GRI-Standards für das Geschäftsjahr 2021 erstellt («with reference to the GRI Standards», Update 2021). Künftig soll der Bericht alle 2 Jahre aktualisiert werden.
- Publikationsdatum: Dez. 2022.
- Kontaktstelle: Roland Haerle, Leiter Energiemarkt.

### 2-4 Anpassungen von Informationen

Nicht anwendbar, dies ist der erste Nachhaltigkeitsbericht.

### 2-5 Externe Bestätigung

- Nicht verfügbar.

## Tätigkeiten und Arbeitnehmer

### 2-6 Aktivitäten, Wertschöpfungskette und andere Geschäftsbeziehungen

Vgl. Kapitel 2.1, 3.1, 4.1.1

- Tätig in Bau, Betrieb und Unterhalt der Verteilnetze: Strom/Gas/Wasser (Wärme); netznahe Dienstleistungen  
Vertrieb: Verkauf und Lieferung von Strom, Gas, Wasser und Wärme: Eigenverbrauchsmodell, Abrechnung e-Mobilität. Märkte: Kreuzlingen, Gas zusätzlich: Lengwil, Kemmental.
- Endversorger, keine nachgelagerten Stellen.

### 2-7 Mitarbeitende

Vgl. Kapitel 4.2

### 2-8 Beschäftigte, die keine Mitarbeiter sind

Vgl. Kapitel 4.2.1

## Führung

### 2-9 Leitungsstruktur und Zusammensetzung

Vgl. Kapitel 2.1

- Energie Kreuzlingen ist eine Verwaltungsabteilung der Stadt Kreuzlingen. Strategisches Führungsorgan ist der Stadtrat (5 Stadträte); der Departementschef des Departements Dienste hat die politische Führung von Energie Kreuzlingen inne. Die Geschäftsleitung besteht aus dem Direktor, einer Bereichsleiterin und zwei Bereichsleitern.
- Keine Ausschüsse.
- Zusammensetzung: <https://www.kreuzlingen.ch/stadt-und-politik/politik/stadtrat>

### 2-10 Ernennung und Auswahl des höchsten Leitungsorgans

Politischer Wahlprozess: Volk wählt den SR für eine Legislaturperiode von jeweils 4 Jahren.

### 2-11 Vorsitz des höchsten Leitungsorgans

- Keine personellen Überschneidungen zwischen Stadtrat und GL.

### 2-12 Rolle des höchsten Leitungsorgans bei der Aufsicht über das Management der Auswirkungen

- Es besteht eine Eigentümerstrategie (2018), welche vom SR erstellt wurde und die Ziele von Energie Kreuzlingen definiert.
- SR ist verantwortlich, dass die Ziele in der Strategie erreicht werden. Ausgewählte Ziele finden sich im Legislaturprogramm.
- Die Finanz- und Rechnungsprüfungskommission des Gemeinderats (GR) überwacht und kontrolliert Budget und Rechnung, die Kommission Energie Kreuzlingen Versorgungssicherheit, Finanzen, Beschaffung, Erneuerbare Energien, neue Projekte, etc.

### 2-13 Delegation der Verantwortung für das Management der Auswirkungen

Kein Nachhaltigkeitsverantwortlicher.

### 2-14 Rolle des höchsten Leitungsorgans bei der Nachhaltigkeitsberichterstattung

Rolle des SR bezüglich NHB noch nicht geklärt.

## 2-15 Interessenkonflikte

- a. Verfahren: Kein institutionalisiertes Verfahren, Konflikte werden im Rahmen der SR-, Kommissionssitzung diskutiert und gelöst.
- b. Offenlegung: Den einzuhaltenden Rahmen bildet das Gesetz über das Öffentlichkeitsprinzip.

## 2-16 Kommunikation von kritischen Anliegen

- a. Weiterleitung: Stadtratsantrag.
- b. 2021: 12 Anträge insgesamt, ordentliche Geschäfte wie: Rechnung, Budget, Kredite für Projekte, Anpassungen Reglemente, Strom-Gas-Wasser-Tarife usw.

## 2-17 Kollektives Wissen des höchsten Leitungsorgans

Wöchentlicher Austausch zwischen Direktor und Departementschef.

Aktiver Einbezug des SR in Projekte und wichtige Geschäfte (Energiepolitische Grundsatzdiskussionen), meist von Energie Kreuzlingen aus initiiert.

## 2-18 Bewertung der Leistung des höchsten Leitungsorgans

GR äussert sich im Rahmen der Sitzungen zu den Geschäften von Energie Kreuzlingen und würdigt die Leistungen des SR entsprechend.

## 2-19 Vergütungspolitik

- a. Gemäss Besoldungsreglement der Stadt Kreuzlingen (Basislohn; Erfahrungsanteil, Leistungsanteil); keine Prämien, Abfindungen, Boni o. ä.
- b. Löhne enthalten einen Leistungsanteil. Dieser wird im jährlichen MA-Gespräch bewertet. Anpassungen des Leistungsanteils nach unten oder nach oben erfolgen gemäss den reglementierten Vorgaben im Besoldungsreglement.

## 2-20 Verfahren zur Festlegung der Vergütung

Jede Funktion bzw. Stelle wird mittels Stellenbewertung mit einem Funktionswert versehen, was den Basislohn ergibt. Hinzu kommt ein Erfahrungsanteil sowie der Leistungsanteil, die in der Summe den Jahreslohn ergeben. Die Festlegung der jährlichen Gesamtlohnsumme, allfälliger Teuerungszulagen und individuelle Lohnerhöhungen erfolgen durch den Stadtrat im Rahmen dessen Kompetenzen innerhalb der reglementierten Vorgaben.

## 2-21 Jährliche Gesamtvergütungsquote

- a. 22 %
- b. 2021: Die höchstbezahlte Person hatte keinen Anstieg; der mediane Anstieg aller Mitarbeitenden betrug 1.8 %.

## Strategie, Politik und Praxis

### 2-22 Erklärung zur Strategie der nachhaltigen Entwicklung

Vgl. Kapitel 1.1, 1.2

Es besteht eine Unternehmensstrategie (2020 – 2025), welche die Ziele von Energie Kreuzlingen definiert in den Bereichen Netze, Vertrieb, Dienstleistung, erneuerbare Energien, Finanzen, Produktion.

### 2-23 Politische Verpflichtungen

Vgl. Kapitel 2.1

Eigentümerstrategie, Unternehmensstrategie, Gemeindeordnung (Kap. 7 Weitere Bestimmungen).

Energie Kreuzlingen hält alle Gesetze ein, ebenso alle Richtlinien, Normen und Standards, zu denen sie sich verpflichtet hat oder zu deren Einhaltung sie verpflichtet ist. Sie musste 2021 keine Bussen wegen Nichteinhaltung von Gesetzen und Vorschriften entrichten. Es sind auch keine Beschwerden zu wettbewerbswidrigem Verhalten oder zu Kartell- und Monopolbildung eingegangen.

### 2-24 Verankerung der politischen Verpflichtungen

Siehe Gemeindeordnung (nicht ausdrücklich für Nachhaltigkeit).

Energie Kreuzlingen hält alle Gesetze ein, ebenso alle Richtlinien, Normen und Standards, zu denen sie sich verpflichtet hat oder zu deren Einhaltung sie verpflichtet ist. Sie musste 2021 keine Bussen wegen Nichteinhaltung von Gesetzen und Vorschriften entrichten. Es sind auch keine Beschwerden zu wettbewerbswidrigem Verhalten oder zu Kartell- und Monopolbildung eingegangen.

### 2-25 Verfahren zur Behebung negativer Auswirkungen

Politischer Prozess wie Rekurse, Vorstösse, etc.

Energie Kreuzlingen hält alle Gesetze ein, ebenso alle Richtlinien, Normen und Standards, zu denen sie sich verpflichtet hat oder zu deren Einhaltung sie verpflichtet ist. Sie musste 2021 keine Bussen wegen Nichteinhaltung von Gesetzen und Vorschriften entrichten. Es sind auch keine Beschwerden zu wettbewerbswidrigem Verhalten oder zu Kartell- und Monopolbildung eingegangen.

### 2-26 Mechanismen für die Einholung von Rat und das Vorbringen von Bedenken

- a. Reklamationen von Kunden werden direkt behandelt; Rekurse über SR. Interne Kommunikation über Brief, E-Mail an die entsprechenden Stellen.

### 2-27 Monetäre Strafen wegen Nichteinhaltung von Gesetzen und Vorschriften

Keine.

## 2-28 Mitgliedsverbände

Verband der Schweizerischen Gasindustrie VSG  
Schweizerischer Verein des Gas- und Wasserfaches SVGW  
Verband Schweizerischer Elektrizitätsunternehmen VSE  
Dachverband Schweizer Verteilnetzbetreiber DSV  
Verband Thurgauischer Elektrizitätsversorgungen VTE

## Engagement der Stakeholder

### 2-29 Ansatz zur Einbeziehung von Stakeholdern

Bevor die wesentlichen Themen für den Berichtsinhalt ermittelt wurden, wurden die Stakeholder identifiziert. Die Stakeholder selbst wurden für diesen Bericht nicht direkt einbezogen. Um die Interessen der Stakeholder zu berücksichtigen, wurden die Themen bzw. die ökonomischen, sozialen und ökologischen Auswirkungen von Energie Kreuzlingen auch aus Sicht der Stakeholder bewertet.

#### Die wichtigsten Stakeholder sind:

- Kundinnen und Kunden
- Mitarbeitende
- Behörden der Stadt Kreuzlingen, der weiteren versorgten Gemeinden und des Kantons
- Geschäftsleitung
- Lieferantinnen und Lieferanten
- Installationsunternehmen
- Dienstleistungsunternehmen
- Fachverbände und Branchenorganisationen
- Medien

### 2-30 Kollektivvereinbarungen

Keine.

## Wirtschaftliche Leistung

### 201-1 Direkt erwirtschafteter und verteilter wirtschaftlicher Wert

Vgl. Kapitel 3.1 und Geschäftsbericht.

Bilanz und Erfolgsrechnung werden im Geschäftsbericht jährlich publiziert. Die Erfolgsrechnung 2021 schloss mit einem Betriebsertrag von 47.8 Mio. Franken und einem Ertragsüberschuss von 3.1 Mio. Franken.

## Lokale Beschaffung

### 204-1 Anteil der Ausgaben für lokale Lieferanten

Vgl. Kapitel 3.2

## Wettbewerbswidriges Verhalten

### 206-1 Rechtsverfahren aufgrund von wettbewerbswidrigem Verhalten oder Kartell- und Monopolbildung

- a. Energie Kreuzlingen hatte während des Berichtszeitraums keine Rechtsverfahren aufgrund von wettbewerbswidrigem Verhalten und Verstössen gegen das Kartell- und Monopolrecht.

## Wasser und Abwasser

### 303-1 Wasser als gemeinsam genutzte Ressource

Vgl. Kapitel 4.1.1

### 303-5 Wasserverbrauch

Vgl. Kapitel 5.2.1

## Energie

### 302-1 Energieverbrauch innerhalb der Organisation

Vgl. Kapitel 5.1.1, Anhang: Tabelle 1

### 302-2 Energieverbrauch ausserhalb der Organisation

Vgl. Kapitel 5.1.1, Anhang: Tabelle 1

Um den Energieverbrauch ausserhalb der Organisation zu senken, nimmt Energie Kreuzlingen u. a. mit folgenden Massnahmen Einfluss: Die erneuerbaren Produkte werden von Energie Kreuzlingen mittels Flyern, Kundenmagazin, Inseraten und natürlich der Homepage beworben. Kunden werden individuell über das Kundencenter oder den Vertrieb beraten. Weitere Anlaufstellen sind die Energieberatung der Stadt Kreuzlingen, mit welcher Energie Kreuzlingen im regelmässigen Austausch steht, sowie das Beratungsangebot des Kantons. Diese beiden Stellen sind es auch, welche die Förderprogramme betreiben.

### 302-3 Energieintensität

Vgl. Kapitel 5.1.1, Anhang: Tabelle 1

## Emissionen

### 305-1 Direkte THG-Emissionen (Scope 1)

Vgl. Kapitel 5.1.2

### 305-2 Indirekte energiebedingte THG-Emissionen (Scope 2)

Vgl. Kapitel 5.1.2

### 305-4 Intensität der THG-Emissionen

Vgl. Kapitel 5.1.2, 6.2

## Abfall

### 306-3 Angefallener Abfall

Vgl. Kapitel 5.2.2

Rezyklierbare Stoffe werden getrennt gesammelt und der weiteren Verwertung zugeführt. Der verbleibende Kehrriech wird in die KVA Weinfelden geliefert. Dort wird daraus Prozesswärme für die Industrie sowie Strom gewonnen.

## Beschäftigung

### 401-1 Neu eingestellte Angestellte und Angestelltenfluktuation

Vgl. Kapitel 4.2.1

In den letzten fünf Jahren wurden keine neuen Stellen geschaffen. Die durchschnittliche Fluktuationsrate lag im gleichen Zeitraum bei 10.6 % inklusive Fluktuation infolge Pensionierungen.

### 401-2 Betriebliche Leistungen, die nur vollzeitbeschäftigten Angestellten, nicht aber Zeitarbeitnehmern oder teilzeitbeschäftigten Angestellten angeboten werden

Vgl. Kapitel 4.2.1

### 403-3 Elternzeit

In den letzten vier Jahren wurde je einmal Mutter- und Vaterschaftsurlaub gewährt.

## Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz

### 403-1 Managementsystem für Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz

Vgl. Kapitel 4.2.4

### 403-8 Mitarbeitende, die von einem Managementsystem für Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz abgedeckt sind

Alle Mitarbeitenden der Energie Kreuzlingen sind abgedeckt.

### 403-9 Arbeitsbedingte Verletzungen

Trotz aller Sicherheitsvorkehrungen kann es zu Unfällen und Verletzungen am Arbeitsplatz kommen. 2021 waren drei Berufsunfälle zu verzeichnen. Die häufigsten Verletzungen bei Energie Kreuzlingen sind Schnittwunden, Prellungen und leichte Verbrennungen.

### 403-10 Arbeitsbedingte Erkrankungen

Im Berichtsjahr waren rund 60 Ausfallstunden pro Vollzeitstelle infolge Krankheit zu verzeichnen; arbeitsbedingte Erkrankungen können noch nicht separat ausgewiesen werden. Energie Kreuzlingen setzt sich mit verschiedenen Massnahmen für die Förderung der Gesundheit der Mitarbeitenden ein, unter anderem durch Partizipation an den Gesundheitsangeboten der Stadt Kreuzlingen.

## Aus- und Weiterbildung

### **404-1 Durchschnittliche Stundenzahl für Aus- und Weiterbildung pro Jahr und Mitarbeitenden**

Vgl. Kapitel 4.2.3

### **404-4 Prozentsatz der Angestellten, die eine regelmässige Beurteilung ihrer Leistung und ihrer beruflichen Entwicklung erhalten**

Alle Mitarbeitenden erhalten jährlich mindestens eine Leistungsbewertung. Dabei wird auch eine Potenzialbeurteilung vorgenommen.

## Diversität und Chancengleichheit

### **405-1 Vielfalt in Leitungsorganen und der Angestellten**

Die Geschäftsleitung von Energie Kreuzlingen setzt sich aus drei Männern und einer Frau zusammen.

## Kundengesundheit und -sicherheit

### **416-2 Verstösse im Zusammenhang mit den Gesundheits- und Sicherheitsauswirkungen von Produkten und Dienstleistungen**

- b. Energie Kreuzlingen hatte während des Berichtszeitraums keine Verstösse gegen Rechtsvorschriften oder freiwillige Verhaltensregeln.

Vgl. Kapitel 4.1.1

## Schutz der Kundendaten

### **418-1 Begründete Beschwerden in Bezug auf die Verletzung des Schutzes oder den Verlust von Kundendaten**

- a. Energie Kreuzlingen hatte während des Berichtszeitraums keine Beschwerden in Bezug auf die Verletzung des Schutzes der Kundendaten erhalten.
- b. Energie Kreuzlingen erhebt, nutzt oder übermittelt personenbezogene Daten nur in Übereinstimmung mit dem geltenden Recht. Im Berichtszeitraum sind keine begründeten Beschwerden von Aussenstehenden oder Aufsichtsbehörden eingegangen. Es gab keinen Fall von Datendiebstahl oder -verlust von Kundendaten.